La complementariedad económica y la paradiplomacia como objetos de estudio: Las experiencias a partir de estudios comparados desde el IICES (Rumania, Ucrania, Panamá, Montenegro, Georgia y Marruecos)

Economic complementarity and paradiplomacy as objects of study: Experiences from comparative studies by IICES (Romania, Ukraine, Panama, Montenegro, Georgia, and Morocco)

Díaz Bay, J.; Bindelli, E.; Cáceres, S.
Universidad Católica de Cuyo – FCEyE- iices@uccuyo.edu.ar

Resumen

Este artículo analiza la trayectoria del IICES (Universidad Católica de Cuyo) en el estudio de la complementariedad económica y la paradiplomacia. Mediante estudios de caso comparados (Rumania, Ucrania, Marruecos, etc.), se sistematiza cómo la investigación aplicada contribuye al desarrollo subnacional. El IICES se posiciona como un actor paradiplomático universitario que vincula conocimiento y territorio.
Palabras Clave: Complementariedad económica – Paradiplomacia - Desarrollo subnacional

Abstract

This article analyzes the trajectory of IICES (Catholic University of Cuyo) in studying economic complementarity and paradiplomacy. Through comparative case studies (Romania, Ukraine, Morocco, etc.), it systematizes how applied research contributes to subnational development. IICES is positioned as a university paradiplomatic actor linking knowledge and territory.
Keywords: Economic complementarity – Paradiplomacy - Subnational development

Introducción

En los últimos años, la acción internacional de los gobiernos subnacionales ha adquirido un lugar relevante dentro de las estrategias de desarrollo regional. En ese marco, el Instituto de Investigaciones Contables, Económicas y Socio-Territoriales (IICES) de la Universidad Católica de Cuyo ha consolidado una línea de trabajo orientada al estudio de la complementariedad económica y la paradiplomacia como herramientas teóricas y operativas para la inserción internacional de las provincias argentinas. Desde 2017, el IICES ha desarrollado proyectos sucesivos en el marco de la línea de Investigación "Complementariedad Económica, Mercados no Tradicionales y Cooperación Sur-Sur", articulando equipos interuniversitarios y vínculos institucionales con representaciones diplomáticas y universidades extranjeras. Este paper presenta una sistematización comparada de esas experiencias, destacando la proyección internacional alcanzada y la contribución del Instituto a la agenda académica y política del desarrollo subnacional. La reflexión se apoya en el enfoque del Índice Sintético de Comportamiento Estratégico Subnacional (ISCES), propuesto por Díaz Bay (2021), que permite medir y comparar el comportamiento estratégico de los gobiernos subnacionales al que se le suma la incorporación de la medición del Componente Paradiplomático propuesto por Fernández (Diaz Bay, 2021; Fernandez, 2021). En síntesis, las experiencias comparadas desarrolladas entre 2017 y 2025 permiten afirmar que el IICES ha consolidado una línea de investigación aplicada que vincula conocimiento, territorio y cooperación internacional, posicionando a la Universidad Católica de Cuyo como referente en estudios de paradiplomacia económica y desarrollo subnacional.

Objetivo

Analizar la trayectoria del IICES en la consolidación de la complementariedad económica y la paradiplomacia como campos de estudio aplicados al desarrollo subnacional.

Específicos

- Sistematizar los proyectos y experiencias de investigación implementados entre 2017 y 2025.
- Identificar los aportes teóricos y metodológicos del IICES al estudio de la paradiplomacia económica.
- Evaluar la contribución del enfoque de complementariedad económica a la comprensión

Díaz Bay, J.; Bindelli, E.; Cáceres, S.
Universidad Católica de Cuyo – FCEyE- iices@uccuyo.edu.ar

del desarrollo regional.

- Proponer una agenda de investigación futura orientada a la cooperación interprovincial e internacional.

Metodología

Se aplicó un enfoque comparativo-cualitativo basado en la revisión de informes finales, actas de conferencias y documentos institucionales constituyendo un estudio de caso múltiple comparado. Los casos seleccionados —Rumania, Ucrania, Panamá, Montenegro, Marruecos y Georgia— permiten observar la evolución conceptual del programa de investigación y su convergencia con la práctica paradiplomática provincial (Diaz Bay, Javier, Bigatti, Maria Julietta, Caceres, Santiago, & Piedrabuena, Gloria Raquel, 2025, ; Diaz Bay, Javier, Bigatti, Maria Julietta, Caceres, Santiago, Piedrabuena, Gloria Raquel, et al., 2025, ; Diaz Bay, Javier, Bindelli, Edgardo Alfredo, Caceres, Santiago, et al., 2025, ; Diaz Bay, Javier, Bindelli, Edgardo Alfredo, Garrido Oromí, Gonzalo, et al., 2025, ; Diaz Bay, Javier, Bindelli, Edgardo Alfredo, Rocco, Virginia, et al., 2021, ; Diaz Bay, Javier, Bindelli, Edgardo Alfredo, & Trias Carritu, Alejandro, 2021).

Cada proyecto integró tres fases

- Análisis estructural: estudio de las economías nacionales y provinciales involucradas.
- Detección de complementariedades productivas: mediante índices de Balassa y Krugman, y análisis de cadenas de valor.
- Articulación institucional: vínculos con embajadas, gobiernos provinciales y universidades socias.

El corpus se completó con presentaciones en el Workshop Paradiplomacia en el Cono Sur (Córdoba, 2025) y el I Congreso Argentino sobre Política Subnacional, donde se discutieron los hallazgos en torno a la competitividad territorial y la cooperación descentralizada (Diaz Bay, 2025; Diaz Bay, Javier, 2025).

Resultados

Los resultados muestran una convergencia entre investigación aplicada y acción exterior subnacional.

Rumania y Ucrania (2019-2021): definieron el marco teórico inicial de la complementariedad económica, aplicando indicadores comparados y describiendo la inserción de San Juan en mercados no tradicionales.

Panamá y Montenegro (2022-2023): trasladaron el análisis al plano interprovincial, explorando la articulación de Formosa y Córdoba con territorios latinoamericanos y europeos.

Marruecos y Georgia (2024-2025): incorporaron la dimensión institucional, consolidando la paradiplomacia académica mediante convenios, visitas de investigación y cooperación universitaria.

En conjunto, estos proyectos aportaron evidencia sobre la capacidad de los gobiernos subnacionales para generar vínculos internacionales sostenibles, basados en la identificación de complementariedades productivas y la transferencia de conocimientos.

El IICES actuó como un verdadero laboratorio de paradiplomacia económica, articulando investigación, formación y acción territorial. Las experiencias con Marruecos y Georgia fortalecieron la presencia internacional de la Universidad Católica de Cuyo y abrieron un nuevo campo de cooperación académica con instituciones de Europa, África y el Cáucaso.

Díaz Bay, J.; Bindelli, E.; Cáceres, S.
Universidad Católica de Cuyo – FCEyE- iices@uccuyo.edu.ar

Discusión

El recorrido analizado permite afirmar que la complementariedad económica constituye un marco conceptual eficaz para detectar oportunidades de cooperación entre territorios con estructuras productivas distintas. A su vez, la paradiplomacia se revela como la vía operativa que posibilita transformar esas oportunidades en proyectos concretos.

La experiencia del IICES muestra que la universidad puede desempeñar un rol clave como agente paradiplomático, facilitando la cooperación técnica, la internacionalización productiva y la formación de capital humano especializado en gestión territorial. Esta interacción entre ciencia y política pública contribuye a una visión de la cooperación Sur-Sur centrada en el conocimiento, la innovación y la institucionalidad.

Conclusiones

El trabajo desarrollado por el IICES entre 2017 y 2025 demuestra que los estudios de complementariedad económica y paradiplomacia pueden trascender el plano académico para incidir en la formulación de políticas territoriales y en la proyección internacional de las provincias argentinas. La construcción de alianzas con universidades, gobiernos locales y embajadas permitió consolidar una red de cooperación que vincula investigación aplicada, planificación estratégica y diplomacia subnacional.

De este modo, el IICES se posiciona como un actor pionero en la paradiplomacia económica universitaria, integrando conocimiento, territorio y cooperación internacional al servicio del desarrollo provincial. En conjunto, los proyectos analizados conforman un estudio de caso múltiple comparado, cuyo valor reside en demostrar que la paradiplomacia económica puede ser comprendida y promovida desde la práctica investigativa universitaria, integrando evidencia empírica, cooperación institucional y desarrollo territorial.

Bibliografía

Diaz Bay, J. (2021). El papel de los Gobiernos Sub—Nacionales en los procesos de desarrollo endógeno y local El caso Argentina y Brasil [Universidad Nacional de Lujan]. https://ri.unlu.edu.ar/xmlui/handle/rediunlu/959

Diaz Bay, J. (2025). Desarrollo y Competitividad, desde nuestro territorio al mundo con Estrategias Paradiplomáticas. Workshop Paradiplomacia en el Cono Sur, Córdoba, Argentina.

Diaz Bay, J. (2025). Paradiplomacia estratégica y competitividad territorial: Articulación entre cadenas de valor y acción exterior subnacional. I Congreso Argentino sobre Política Subnacional.